

**ASSOCIATION
FRIBOURGEOISE
DU DIABÈTE**
COMPTES ANNUELS
AU 31 DÉCEMBRE 2025

COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2025

- Rapport de l'organe de révision
- Bilan au 31 décembre 2025
- Compte de résultat
Période du 01.01.2025 au 31.12.2025
- Tableau de flux de trésorerie
- Tableau sur la variation du capital de l'organisation
- Annexe aux comptes

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée des membres de l'
Association fribourgeoise du diabète
Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan et compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau sur la variation des capitaux des fonds, tableau sur la variation du capital de l'organisation et annexes) de l'**Association fribourgeoise du diabète** pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels, présentant un total au bilan de **CHF 705'718**, ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fribourg, le 25 février 2026

Multifiduciaire Fribourg SA

Christophe Werro
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Marc Baudin
Expert-réviseur agréé

Annexe : comptes annuels

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

exprimé en CHF

| | Notes | 2025 | % | 2024 | % |
|---|-------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| ACTIF | | | | | |
| Liquidités | | 436'639 | 61.87 | 341'282 | 51.69 |
| Créances résultant de prestations de services | 1 | 124'503 | 17.64 | 148'263 | 22.46 |
| Autres créances à court terme | | 19'819 | 2.81 | 18'402 | 2.70 |
| Stocks | | 21'716 | 3.08 | 24'219 | 3.67 |
| Actifs de régularisation | | 98'184 | 13.91 | 118'192 | 17.90 |
| Actif circulant | | 700'861 | 99.31 | 630'358 | 98.50 |
| Immobilisations corporelles | 2 | 4'857 | 0.69 | 9'889 | 1.50 |
| Actif immobilisé | | 4'857 | 0.69 | 9'889 | 1.50 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 705'718 | 100.00 | 660'247 | 100.00 |
| PASSIF | | | | | |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | | 106'453 | 15.08 | 141'905 | 21.49 |
| Dettes envers les entités apparentées | | 293'407 | 41.58 | 270'840 | 41.02 |
| Autres dettes à court terme | | 4'812 | 0.68 | 5'149 | 0.78 |
| Passifs de régularisation | 3 | 32'926 | 4.67 | 19'402 | 2.94 |
| Engagement à court terme | | 437'599 | 62.01 | 437'295 | 66.23 |
| Total des engagements | | 437'599 | 62.01 | 437'295 | 66.23 |
| Capital de fonds | | 27'000 | 3.83 | 0 | 0.00 |
| Total du capital de fonds | | 27'000 | 3.83 | 0 | 0.00 |
| Capitaux liés | | 205'106 | 29.06 | 187'106 | 28.34 |
| Capital lié suite à une décision du comité | | 205'106 | 29.06 | 187'106 | 28.34 |
| Capital libre acquis | | 35'846 | 5.08 | 36'556 | 5.54 |
| Résultat de l'exercice | | 168 | 0.02 | -710 | -0.11 |
| Capital libre | | 36'014 | 5.10 | 35'846 | 5.43 |
| Total du capital de l'organisation | 5 | 241'120 | 34.17 | 222'952 | 33.77 |
| TOTAL DU PASSIF | | 705'718 | 100.00 | 660'247 | 100.00 |

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE

exprimé en CHF

| | Notes | 2025 | % | 2024 | % |
|---|-------|--------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|
| Donations | | 65'140 | 2.20 | 28'402 | 0.95 |
| Héritages et legs | | 0 | 0.00 | 30'000 | 1.01 |
| Cotisations | | 34'660 | 1.17 | 37'190 | 1.25 |
| Contributions de tiers | | 4'950 | 0.17 | 0 | 0.00 |
| <i>Donations reçues</i> | | <i>104'750</i> | <i>3.54</i> | <i>95'592</i> | <i>3.21</i> |
| Contributions du secteur public | | 395'428 | 13.38 | 397'192 | 13.35 |
| Contributions du secteur public passant par l'ASD | | 72'800 | 2.46 | 97'856 | 3.29 |
| Don de la Loterie romande | | 250'000 | 8.46 | 250'000 | 8.40 |
| <i>Contributions du secteur public</i> | | <i>718'228</i> | <i>24.31</i> | <i>745'047</i> | <i>25.05</i> |
| Produits de livraisons de marchandises | | 1'470'802 | 49.77 | 1'448'252 | 48.68 |
| Produits de prestations | | 661'238 | 22.38 | 685'910 | 23.06 |
| <i>Produits des livraisons et prestations</i> | | <i>2'132'039</i> | <i>72.15</i> | <i>2'134'163</i> | <i>71.74</i> |
| <i>Produits d'exploitation</i> | | <i>2'955'017</i> | <i>100.00</i> | <i>2'974'802</i> | <i>100.00</i> |
| Charges liées aux projets | | -1'547'027 | -52.35 | -1'488'201 | -50.03 |
| Charges de personnel liées aux projets | | -1'085'560 | -36.74 | -1'202'867 | -40.44 |
| Amortissements liés aux projets | | -6'242.95 | -0.21 | 0 | 0.00 |
| <i>Charges directes des projets</i> | | <i>-2'638'830</i> | <i>-89.30</i> | <i>-2'691'067</i> | <i>-90.46</i> |
| Charges liées à la collecte de fonds | | -7'464 | -0.25 | -31'145 | -1.05 |
| Charges de personnel liées à la collecte de fonds | | -22'876 | -0.77 | -21'336 | -0.72 |
| <i>Charges collecte de fonds</i> | | <i>-30'340</i> | <i>-1.03</i> | <i>-52'482</i> | <i>-1.76</i> |
| Charges liées à l'administration | | -58'766 | -1.99 | -108'524 | -3.65 |
| Charges de personnel liées à l'administration | | -196'888 | -6.66 | -143'125 | -4.81 |
| Amortissements liés à l'administration | | 0 | 0.00 | -5'839 | -0.20 |
| <i>Charges administratives</i> | | <i>-255'654</i> | <i>-8.65</i> | <i>-257'488</i> | <i>-8.66</i> |
| <i>Charges d'exploitation</i> | | <i>-2'924'824</i> | <i>-98.98</i> | <i>-3'001'037</i> | <i>-100.88</i> |
| <i>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</i> | | <i>30'193</i> | <i>1.02</i> | <i>-26'235</i> | <i>-0.88</i> |

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE

exprimé en CHF

| | Notes | 2025 | % | 2024 | % |
|---|-------|---------------|-------------|----------------|--------------|
| Produits financiers | | 180 | 0.01 | 80 | 0.00 |
| Charges financières | | -1'249 | -0.04 | -1'214 | -0.04 |
| <i>Résultat financier</i> | | -1'069 | -0.04 | -1'134 | -0.04 |
| Produits exceptionnels | | 16'043 | 0.54 | 2'613 | 0.09 |
| Charges exceptionnelles | | 0 | 0.00 | -2'954 | -0.11 |
| <i>Résultat exceptionnel</i> | 4 | 16'043 | 0.54 | -341 | -0.02 |
| RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS | | 45'168 | 1.53 | -27'710 | -0.94 |
| Variation du capital des fonds | | -27'000 | -0.91 | 0 | 0.00 |
| <i>Variation du capital des fonds</i> | | -27'000 | -0.91 | 0 | 0.00 |
| RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DU CAPITAL DE L'ORGANISATION | | 18'168 | 0.62 | -27'710 | -0.94 |
| Variation des capitaux liés | | -18'000 | -0.61 | 27'000 | 0.91 |
| <i>Variation du capital de l'organisation</i> | | -18'000 | -0.61 | 27'000 | 0.91 |
| RÉSULTAT ANNUEL APRÈS VARIATION | | 168 | 0.01 | -710 | -0.03 |

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

exprimé en CHF

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|----------------|
| Activité d'exploitation | | |
| Résultat de l'exercice (avant variation du capital de l'organisation) | 18'168 | -27'710 |
| Amortissements | 6'243 | 5'839 |
| Cash-flow d'exploitation | 24'411 | -21'871 |
| Variation des créances | 22'343 | 23'938 |
| Variation des stocks | 2'502 | 21'965 |
| Variation des comptes de régularisation actifs | 20'008 | 1'296 |
| Variation des autres dettes | -13'221 | 16'371 |
| Variation des comptes de régularisation passifs | 13'525 | -5'639 |
| Variation du capital de fonds | 27'000 | 0 |
| Variation provenant de l'activité d'exploitation | 96'569 | 36'061 |
| Activité d'investissement | | |
| Investissements | | |
| Immobilisations corporelles | -1'212 | -7'797 |
| Total | -1'212 | -7'797 |
| Variation de trésorerie provenant de l'activité d'investissement | -1'212 | -7'797 |
| Variation de trésorerie provenant de l'activité de financement | 0 | 0 |
| VARIATION DES LIQUIDITÉS | 95'357 | 28'264 |
| Liquidités au 1er janvier | 341'282 | 313'018 |
| Liquidités au 31 décembre | 436'639 | 341'282 |
| VARIATION DES LIQUIDITÉS | 95'357 | 28'264 |

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

TABLEAU SUR LA VARIATION DU CAPITAL DE L'ORGANISATION

exprimé en CHF

5. Tableau sur la variation du capital de l'organisation

| | État initial | Affectations | Transfert interne entre capitaux | Prélèvement | Autres | État final |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------------------------|----------------|--------|----------------|
| Au 31.12.2025 | | | | | | |
| Fonds projets | 60'053 | 9'000 | | | | 69'053 |
| Fonds Prévention et dépistage | 75'000 | 9'000 | | | | 84'000 |
| Fonds soutien aux malades | 52'053 | | | | | 52'053 |
| Capitaux liés | 187'106 | 18'000 | | | | 205'106 |
| Capital libre acquis | 35'846 | | | | | 35'846 |
| Résultat annuel | 168 | | | | | 168 |
| Capital libre acquis | 36'014 | 0 | | | | 36'014 |
| Capital de l'organisation | 223'120 | 18'000 | | | | 241'120 |
| Au 31.12.2024 | | | | | | |
| Fonds projets | 87'053 | | | -27'000 | | 60'053 |
| Fonds Prévention et dépistage | 75'000 | | | | | 75'000 |
| Fonds soutien aux malades | 52'053 | | | | | 52'053 |
| Capitaux liés | 214'106 | | | -27'000 | | 187'106 |
| Capital libre acquis | 36'556 | | | | | 36'556 |
| Résultat annuel | -710 | | | | | -710 |
| Capital libre acquis | 35'846 | | | | | 35'846 |
| Capital de l'organisation | 249'952 | | | -27'000 | | 222'952 |

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

ANNEXE AUX COMPTES

exprimé en CHF

Boucllement selon les Swiss GAAP RPC et selon le Code des obligations

La présentation des comptes répond aux dispositions légales ainsi qu'aux recommandations relatives à la présentation des comptes des Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21).

Le présent boucllement des comptes selon les Swiss GAAP RPC constitue également le boucllement statutaire et selon le droit commercial (suppression du double reporting).

Principes d'établissement du bilan et principes d'évaluation

Ce boucllement a été élaboré en conformité avec les Swiss GAAP RPC, selon le principe de comptes annuels reflétant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (True & Fair View). Ce principe de présentation des comptes ainsi que d'autres recommandations des Swiss GAAP RPC peuvent le cas échéant se trouver en contradiction avec les dispositions du Code des obligations (p. ex. prise en compte des valeurs actuelles au lieu des valeurs d'acquisition, comptabilisations directes dans le capital de l'organisation, etc.). Dans ces situations, des méthodes d'inscription au bilan et de justification répondant aux deux systèmes réglementaires ont été choisies, de manière à ne pas créer de divergences avec l'une ou l'autre disposition. Les principes d'évaluation correspondent tant à ceux des Swiss GAAP RPC qu'à ceux du Code des obligations.

Le principe des coûts d'acquisition, respectivement des coûts de production, s'applique aux comptes. Ce principe repose lui-même sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les plus importants principes d'établissement du bilan figurent ci-dessous. Sans autre indication, l'évaluation se fait aux valeurs marchandes à la date de clôture du bilan.

Stocks

Le matériel et les appareils destinés aux diabétiques sont évalués au prix d'achat le plus bas.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition après déduction des amortissements économiquement nécessaires et sont amorties.

Durées d'amortissement :

- appareils utilisés pour les soins des pieds : 3 ans / linéaires

Autres actifs et passifs

Les autres actifs et passifs sont comptabilisés à leur valeur nominale, après déduction des éventuelles corrections de valeur nécessaires.

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

ANNEXE AUX COMPTES

exprimé en CHF

Contributions du secteur public

Les contributions versées par le Canton de Fribourg sont comptabilisées sous la rubrique "Contributions du secteur public".

L'Office fédéral des assurances sociales verse des contributions pour des prestations de services selon l'art. 74 LAI. Le montant est versé à l'ASD, puis distribué selon les conventions aux associations cantonales. Ces contributions sont comptabilisées sous la rubrique "Contributions du secteur public passant par l'ASD".

Les contributions versées par la Loterie romande sont comptabilisées sous la rubrique "Contributions de la Loterie romande".

Charges d'exploitation

Selon la méthode ZEWO, les charges d'exploitation sont divisées en charges de projet, de recherches de fonds et d'administration, pour déterminer la structure des coûts des organisations à but non lucratives. Le calcul de répartition des charges correspond aux standards définis par la méthode ZEWO et se base sur les clés de répartition suivantes:

| | |
|---|---|
| Les charges de personnel : | sur la base de la saisie de prestations |
| Les charges directes de matériel et de cours : | 100% dans les charges de projet |
| Les charges de véhicule : | 100% dans les charges de projet |
| Les amortissements des appareils et des véhicules : | 100% dans les charges de projet |
| Les autres amortissements | 100% dans les charges d'administration |
| Les charges de locaux, d'entretien, d'énergie : | selon l'utilisation |
| Les autres charges d'administration | sur la base de la saisie de prestations |

À l'intérieur d'un groupe de comptes, une clé de répartition différente de celle utilisée pour le groupe peut néanmoins être définie pour certains comptes individuels.

La part des charges d'exploitation représentée par les charges d'administration et de recherche de fonds est, selon le rapport annuel, d'env. 10%.

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

ANNEXE AUX COMPTES

exprimé en CHF

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|------------------|------------------|
| Collaborateurs et charges de personnel | | |
| Nombre de postes équivalents plein temps en moyenne annuelle | 8.38 EPT | 8.75 EPT |
| Total des charges de personnel | 1'013'466 CHF | 1'101'605 CHF |
| Donations reçues gracieusement | | |
| Travail bénévole en heures | 823.45 Heures | 634.50 Heures |
| Indemnités au comité | | |
| | 3'000 CHF | 3'000 CHF |
| Les membre du comité ne perçoivent aucune autre indemnité ou frais que ceux présentés ci-dessus. | | |
| Montant total des rémunérations versées aux membres de la direction | | |
| | 84'553 CHF | 84'124 CHF |
| Événements survenus après la date du bilan | | |
| Nous n'avons pas connaissance d'événements pouvant influencer les comptes annuels. | | |
| Honoraires de l'organe de révision | | |
| Prestations en matière de révision | 1'850 CHF | 1'850 CHF |
| Total | 1'850 CHF | 1'850 CHF |

Prévoyance pour le personnel

Le personnel est affilié pour la prévoyance professionnelle auprès de la Caisse de Prévoyance du Personnel de l'État de Fribourg.

*Engagement de garantie (en CHF) 760'500 CHF

***chiffres 2024, car les résultats 2025 ne sont pas disponibles à la date du présent rapport.**

Association fribourgeoise du diabète, Fribourg

EXPLICATIONS RELATIVES AU BILAN

exprimé en CHF

| | 2025 | % | 2024 | % |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 1. Créances résultant de prestations de services | | | | |
| Créances sur prestations | 135'003 | 108.43 | 158'763 | 107.08 |
| Provision pour perte sur créances | -10'500 | -8.43 | -10'500 | -7.08 |
| Total | 124'503 | 100.00 | 148'263 | 100.00 |
| 2. Immobilisations corporelles | | | | |
| <i>Appareils utilisés pour les soins de pieds</i> | | | | |
| État au 01.01 | 9'889 | 203.59 | 7'931 | 80.20 |
| Acquisition | 1'212 | 24.94 | 7'797 | 160.52 |
| Amortissement | -6'243 | -128.53 | -5'839 | -59.05 |
| Total | 4'857 | 100.00 | 9'889 | 100.00 |
| 3. Passifs de régularisation | | | | |
| Solde frais 2024 payés en 2025 | 586 | 1.79 | 1'042 | 5.37 |
| Provision pour heures supplémentaires et vacances | 29'770 | 91.08 | 16'450 | 84.79 |
| Honoraires bouclément | 1'850 | 5.66 | 1'850 | 9.54 |
| Cotisations membres | 480 | 1.47 | 60 | 0.31 |
| Total | 32'686 | 100.00 | 19'402 | 100.00 |
| 4. Résultat exceptionnel | | | | |
| Divers | 0 | 0.00 | -2'954 | 866.11 |
| Divers montants non significatif pris individuellement | 0 | 0.00 | -38 | 11.14 |
| Total des charges exceptionnelles | 0 | 0.00 | -2'992 | 877.25 |
| Correction BO | 0 | 0.00 | 1'670 | -489.75 |
| Caisse compensation, taxe CO2 | 0 | 0.00 | 481 | -140.90 |
| Caisse compensation, fais de gestion | 0 | 0.00 | 500 | -146.60 |
| Remb. formation collaborateur | 16'043 | 100.00 | 0 | 0.00 |
| Total des produits exceptionnels | 16'043 | 100.00 | 2'651 | -777.25 |
| Total | 16'043 | 100.00 | -341 | 100.00 |